

المملكة العربية السعودية

جمعية سقيا الماء بمنطقة مكة المكرمة
تحت إشراف المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي
مسجلة برقم (1287)

المركز الوطني لتنمية
القطاع غير الربحي
National Center for
Non-Profit Sector



جمعية سقيا الماء
بمنطقة مكة المكرمة

تقييم المخاطر المتأصلة والكامنة



0506668129 - 0533317455 0126599331

soqia_almaa www.soqia.org.sa



جمعية سقيا الماء
بمنطقة مكة المكرمة

المركز الوطني لتنمية
القطاع غير الربحي
National Center for
Non-Profit Sector



بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ



الفهرس	
رقم الصفحة	المحتوى
٣	تحديد المخاطر
٣	تقييم المخاطر
٣	معالجة المخاطر
٤	المخاطر التي يمكن للجمعية أن تتعرض لها



أولاً: تحديد المخاطر

تهدف عملية تحديد المخاطر إلى النظر بشكل متكامل وشامل للمخاطر التي قد تتعرض لها الجمعية، والتي قد تؤثر على تحقيق أهدافها وبرامجها المختلفة. وفي هذه العملية يتم تحديد كافة المخاطر سواء كانت تحت السيطرة المباشرة للجمعية أم خارج سيطرتها، بالإضافة إلى المخاطر التي لا تبدو ذات أهمية ولكنها من الممكن أن تتراكم وتتفاعل مع الأحداث والظروف الأخرى لتسبب أضراراً سلبية مستقبلية على الجمعية.

ثانياً: تقييم المخاطر

عملية تقييم المخاطر هي العملية الشاملة لتحليل وتقييم المخاطر التي يمكن للجمعية أن تتعرض لها. وتهدف عملية تقييم المخاطر إلى التعمق في فهم طبيعة المخاطر، ومستويات تأثيرها واحتمالية حدوثها بشكل نوعي وكمي، وتحديد الأحداث المستقبلية التي يمكن أن تؤثر على سير العمل بالجمعية. كما تشمل عملية تقييم المخاطر وجود مقارنة مستوى المخاطر مع حدود تقبل وتحمل الجمعية لها، من أجل تحديد الإجراءات واتخاذ ما يلزم لإدارة الخطر. ويجب تكون نتائج تقييم المخاطر مسجلة ومدونة، ويتم مشاركتها مع أصحاب المصلحة المعنيين للمراجعة والاعتماد.

ثالثاً: معالجة المخاطر

تهدف عملية معالجة المخاطر إلى اختيار أنسب خيار أو مجموعة خيارات وحلول لتخفيف وإنهاء مستوى المخاطر، مع الأخذ بالاعتبار الموازنة ما بين الفوائد المحتملة المستجدة من الإجراءات المقترحة مقابل التكاليف والجهود لتنفيذها. وكجزء من معالجة المخاطر، ينبغي على مجلس الإدارة اتخاذ القرارات المناسبة في تحديد الخيار المناسب أو مجموعة الخيارات لمعالجة الخطر، بحيث يتم العمل على الترتيبات التالية، على سبيل المثال لا الحصر:

- حيثيات اختيار الحلول المناسبة لمعالجة الخطر.
- الفوائد المتوقعة لصالح الجمعية جراء معالجة الخطر.
- تحديد الأشخاص المسؤولين عن تنفيذ الإجراءات التصحيحية.
- تحديد الموارد المطلوبة لتنفيذ الإجراءات التصحيحية.
- اعتماد مؤشرات أداء لمراقبة فعالية الإجراءات المتبعة ومستوى التقدم في تنفيذ الإجراءات التصحيحية.
- التاريخ المتوقع لانتهاء من معالجة الخطر.



جدول المخاطر التي يمكن للجمعية أن تتعرض لها

م	نوع المخاطرة	وصف المخاطرة	مستوى المخاطرة	مدى التأثير	معالجة المخاطرة	أسلوب التعامل معها
١	المالية	تعرض الجمعية للاشتباه بغسل الأموال.	عالي	عالي	إلزام تطبيق سياسات مكافحة جرائم الإرهاب وتمويله وغسل الأموال لذوي العلاقة بالجمعية.	إنهاء
٢	المالية	تعرض أحد منسوبي الجمعية للرشوة.	عالي	متوسط	تطبيق الميثاق الأخلاقي للعاملين في القطاع غير الربحي.	إنهاء
٣	المالية	تعارض المصالح لأي من ذي العلاقة الإدارية أو المالية بالجمعية.	عالي	متوسط	تطبيق سياسة تعارض المصالح	تجنب
٤	المالية	عدم الوفاء بالالتزامات المالية للجمعية.	متوسط	متوسط	ضبط إيرادات الجمعية من خلال الموارد المالية المستدامة مثل: الأوقاف والاستثمارات.	معالجة
٥	تقني	التسرب المعلوماتي التقني لبيانات والمحتوى الالكتروني لمعلومات الجمعية.	عالي	عالي	العمل على وضع خطط عاجلة لمعالجة الثغرات الأمنية و اخذ نسخ احتياطية بشكل دوري.	معالجة
٦	تنظيمية وإدارية	مركزية اتخاذ القرار، وبما لا يتفق مع الهيكل التنظيمي للجمعية.	متوسط	منخفض	تفعيل لائحة الصلاحيات الإدارية، والالتزام بالهيكل التنظيمي المعتمد.	معالجة
٧	الموارد البشرية	تسرب وخروج المهارات والكفاءات من منسوبي الجمعية.	منخفض	متوسط	إيجاد نظام حوافز للموظفين.	معالجة
٨	البرامج والمشاريع	ضعف إدارة البرامج والمشاريع	متوسط	متوسط	تفعيل دور الرقابة، إيجاد نظام متابعة وتقييم لسير عمل البرامج والمشاريع.	معالجة
٩	تشريعي وقانوني	صدور تنظيمات جديدة في سوق العمل حول نسب السعودة	منخفض	منخفض	استقطاب وتوظيف كوادر سعودية لتحقيق النسب المطلوبة.	تقبل
١٠	بيئي	عدم تهيئة الأماكن المناسبة لذوي الاحتياجات الخاصة.	منخفض	منخفض	تجهيز وتهيئة أماكن مخصصة لذوي الاحتياجات الخاصة.	تقبل
١١	بيئي	حدوث حريق بمقر الجمعية.	متوسط	عالي	وضع خطط الاخلاء وتقييم مخارج الطوارئ، وتوفير أدوات إطفاء الحريق، وتدريب الموظفين على استخدامها.	معالجة
١٢	بيئي	تعرض مقر الجمعية للسرقة.	منخفض	متوسط	التأكد من وضع المستندات المهمة في الخزائن المخصصة لها، و تشغيل جميع الكاميرات والتعاقد مع حراس أمن على مدار الساعة.	تجنب
١٣	بيئي	تعرض أصناف معينة أو مستندات للتلف.	منخفض	منخفض	استلام الموظف للأصناف التي يستخدمها كعهده مسجلة من أجل المحافظة عليها، وتفعيل الارشفة الالكترونية للمستندات للرجوع لها عند حالات التلف.	معالجه



جمعية سقيا الماء

بمنطقة مكة المكرمة



0506668129 - 0533317455



0126599331



soqia_almaa

www.soqia.org.sa